12. from the following particulars, calculate bonus, to al earnings and rate of earnings per hour under the Halsey and Rowan plans:
-. Time allowed, 6 hours
... Tame taken, 4 hours
.. Hourly rate, Rs. 3 .

 dato.
 Kowusu סीew-80. 31-
B.Com. (General)

Advanced Management Accounting

## Model Question Paper

Time: 3 hours
Max. Marks: 80
SECTION -A

Answer ALL questions.

1. a) How Management Accounting helps the Management in taking the managerial decisions?
నిర్వహణ నిర్ణంూలు తీసుకోవడంలో మేనేజ్మెంట్ అకౌంటింగ్, మేనేజ్మెంట్కు ఏవిధంగా సహాయుపడుతుంది.
(or) లేదా
b) What is meant by Management Information System? What are its characteristics? నిర్వహణ సమాచార పద్దతి అనగానేమి? దాని లక్షణాలు తెల్పుము.
2. a) From the following details, make out the Balance sheet with as details as possible:
i. stock velocity $=6$
ii. capital turnover ratio $=2$
iii. fixed assets turnover $=4$
iv. gross profit turnover ratio $=\quad 20 \%$
v. debtors velocity $=2$ months
vi. creditors velocity $=73$ days

The gross profit was Rs. 60,000/-. Reserve and Surplus amounts to Rs. 20,000/classing stock was Rs. 5,000/- in excess of opening stock.

ఈ కింద ఇచ్చిన వివరాల సహాయుంతో ఆస్తి అప్పుల పట్టీని ఎంతవరకు సాధ్యమైతే అంతవరకు తయారుచేయండి.

ఎ) సరుకు టర్నోవర్ నిష్పత్తి
బి) మూలధన టర్నోవర్ నిష్పత్తి
సి) స్థిర ఆస్తుల టర్నోవర్ నిష్పత్తి
డ) స్థూల లాభ నిష్పత్తి
ఇ) ఋణగ్రస్తుల టర్నోవర్ నిష్పత్తి
ఎఫ్) ఋణదాతల టర్నోవర్ నిష్పత్తి
స్థూల లాభం రూ॥ 60,000, రిజర్వులు మరియు మిగుళ్ళు రూ॥ 20,000 ముగింపు సరుకు కన్నా

రూ॥ 5,000 ఎక్కువగా ఉన్నది.
(or) లేదా
b) The following data is available in respect of two mutually exclusive projects to be considered by the management for investments.

Cash flow before depreciation.

| Years | Project A | Project B |
| :--- | ---: | ---: |
|  |  |  |
|  | 30,000 | 40,000 |
| 1. | 32,000 | 75,000 |
| 2. | 60,000 | 80,000 |
| 3. | 90,000 | 70,000 |
| 4. | $1,25,000$ | 25,000 |
| 5. | $1,67,000$ | $1,95,000$ |
| Capital |  |  |
| Investment |  |  |

You are required to calculate
a) Payback period
b) Post pay back profitability and
c) Profitability index.

ఈ దిగువ సమాచారం మేనేజ్మెంట్ పెట్టుబడి చేయుటకు పరిశీలనలో ఉన్న పరస్పర వివర్జితమైన రెండు ప్రాజెక్టులకు సంబంధించినది.

| తరుగుదలకు ముందు నగదు ప్రవాహం |  |  |
| :--- | :---: | :---: |
|  | పాజెక్టు - ఎ | పాజిక్టు - బి |
| సంవత్సరం | రూ॥ | రూ॥ |
| 1 | 30,000 | 40.000 |
| 2 | 32,000 | 75.000 |
| 3 | 60,000 | 80,000 |
| 4 | 90,000 | 70,000 |
| 5 | $1,25,000$ | 25,000 |
| మూలధన పెట్టుబడి | $1,67,000$ | $1,95,000$ |
|  |  |  |

పై వివరాలను ఆధారంగా చేసుకొని
ఎ) తిరిగి రాబట్టుకొను కాలాన్ని
ఐ) రాబట్టుకొను కాలము తర్వాత ఉన్న లాభమును మరియు
సి) లాభదాయకత సూచికను లెక్కింపుము.
3. a) From the following Balance Sheet as on 31.12 .2005 and 2006. You are required to prepare a schedule of changes in working capital and funds flow statement.

| Liabilities | Rs. 2005 | Rs. 2006 | Assets | Rs. 2005 | Rs. 2006 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Share Capital | 4,50,000 | 4,50,000 | Fixed Assets | 4,00,000 | 3,20,000 |
| General | 3,00,000 | 3,10,000 | Investments | 50,000 | 60,000 |
| Reserves | 56,000 | 68,000 | Stock | 2,40,000 | 2,10,000 |
| P \& L Account | 1,68,000 | 1,34,000 | Debtors | 2,10,000 | 4,55,000 |
| Creditors <br> Provision for | 75,000 | 10,000 | Bank | 1,49,000 | 1,97,000 |
| Taxes | -- | 2,70,000 |  |  |  |
| mortgages |  | $\qquad$ |  | ------------ | $\qquad$ |
|  | 10,49,000 | 12,42,000 |  | 10,49,000 | 12,42,000 |

Additional information:

1. In 2006 Rs. 8000 worth of investment sold for Rs. 8,500
2. During 2006, provision for taxes made Rs. 9,000
3. During the year Rs. 10,000 worth of fixed assets sold for Rs. 12,000. Profit of Rs. 2000 included in Profit and Loss Account.
4. During the year dividend paid Rs. 40,000 .
31.12.2005 మరియు 2006 న వర్ష లిమిటెడ్ వారి ఆస్తి అప్పుల పట్టీ క్రింది విధముగా ఉన్నవి.

| అప్పులు | రూ॥ 2005 | రూ॥ 2006 | ఆస్తులు | రూ॥ 2005 | రూ॥ 2006 |
| :--- | :---: | :--- | :--- | :--- | :--- |
| వాటా మూలధనం | $4,50,000$ | $4,50,000$ | స్థిరాస్తులు | $4,00,000$ | $3,20,000$ |
| సాధారణ రిజర్వు | $3,00,000$ | $3,10,000$ | పెట్టుబడులు | 50,000 | 60,000 |
| లాభనష్టాల ఖాతా | 56,000 | 68,000 | స్టాకు | $2,40,000$ | $2,10,000$ |
| ఋణదాతలు | $1,68,000$ | $1,34,000$ | ひుణగ్రస్తులు | $2,10,000$ | $4,55,000$ |
| పన్నులకు ఏర్పాటు | 75,000 | 10,000 | బ్యాంకు | $1,49,000$ | $1,97,000$ |
| తాకట్టు అప్పు | - | $2,70,000$ |  |  |  |
|  | $10,49,000$ | $12,42,000$ |  | $10,49,000$ | $12,42,000$ |

అదనపు సమాచారం :

1) 8,000 విలువ గల పెట్టుబడులను 2005 లో రూ॥ 8,500 లకు అమ్మడమైనది.
2) 2006 లో పన్నుల కోసం ఏర్పాటు రూ॥ 9,000
3) సంవత్సర కాలంలో రూ॥ 10,000 విలువ గల స్థిరాస్తులను రూ॥ 12,000 లకు అమ్మడమైనది. ఆ లాభము రూ॥ 2,000 లాభ నష్టాల ఖాతాలో కలిసి ఉంది.
4) సంవత్సరంలో చెల్లించిన డివిడెండు రూ॥ 40,000.

పై వివరాల ఆధారంగా నిర్వహణ మూలధనంలో చూపే స్టేట్మెంట్ను, నిధుల ప్రవాహ నివేదికను తయారు చేయండి.
(Or) లేదా
b) The following are summarized Profit and Loss Account for the year ending and the Balance Sheet as on 31.12.2009.

Trading and Profit \& Loss Account


Additional information:
a) Average debtors Rs. 12,500
b) Average Credit Purchases Rs. 80,000

You are required to calculate.

1. Stock Turnover Ratio
2. Debtors Turnover Ratio
3. Sales to Capital employed
4. Current Ratio
5. Acid Test Ratio
6. Gross Profit Ratio
7. Net Profit Ratio.

31,డిసెంబరు 2009 సంక్షిప్తము చేయబడిన లాభ నష్టాల ఖాఠా మరియు ఆస్తి అప్పుల పట్టిక ఈ క్రింది విధముగా కలదు.

## వర్తక లాభ నష్టాల ఖాతా

| వవరములు | రూT11 ముత్రం | 2వరములు | రూ111 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| To ప్రారంభ゙స సరుకు | 10,000 | By అm్మకల | 1,00,000 |
| To కొనుగో.్ళు |  | By ముnింపు సరుకు | 15,000 |
| To స్థూల లాభము | 50,000 |  |  |
|  | 1,15,000 |  | 1,15,000 |
| To పరపాలన ఖర్చులు | 15,000 | By స్థూల లాభdu | 50,000 |
| To ఎడ్డ్ర |  |  |  |
| To అమ్మకప్ర ఖర్చులు | 20,000 |  |  |
|  | 50,000 |  | 50,000 |

ఆస్తి,అప్పుల పట్టిక

| అప్పులు | మొత్తం రూ॥ | ఆస్తులు | మొత్తం రూ॥ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| మూలధనం <br> లాభనష్టాల ఖాతా <br> ఋణదాతలు <br> చెల్లింపు హుండీలు | $\begin{array}{r} \hline 1,00,000 \\ 20,000 \\ 25,000 \\ 15,000 \end{array}$ | భూమి మరియు భవనాలు ప్లాంటు మరియు యుంత్రాలు సరుకు <br> ఋణగ్రస్తులు <br> వసూలు హుండీలు <br> చేతిలో మరియుు బ్యాంకులో <br> నగదు <br> ఫర్నీచర్ | 50,000 30,000 15,000 15,000 12,500 17,500 20,000 $-\cdots-\cdots-0$ $1,60,000$ |

ఆదనపు సమాచారం:
(ఎ) సగటు బుణణగ్రస్తులు రూు 12,500
(ఐ) సగటు అరువు కొనుగోళ్ళు 80,000
మీరు లెక్కించాల్పినవ :
(ఎ) సరుకు టర్నోవర్ నష్ప్తి
(ఐ) బuణణగ్రుల్తల టర్నోవర్ నష్పత్తి
(స) అమ్మకాలకు మూలధన నష్పత్తి
(డ) ప్ర్త్తథ నిష్పత్తి
(ఇ) శ్రీ(స్రన్పత్తి (ఎఫ్)స్థూల లాభ నప్పత్తి
(జి) నకర నిష్పత్తి
4. a) A choice is to be between two competing proposals which require an equal investment of Rs. $50,000 /-$ and are expected to generate net cash flows as under.

|  | Project I <br> Rs. | Project II <br> Rs. |
| :--- | :--- | :--- |
| End of First Year |  |  |
| End of Second Year | 25,000 | 10,000 |
| End of Third Year | 15,000 | 12,000 |
| End of Fourth Year | 10,000 | 18,000 |
| End of Fifth Year | Nil | 25,000 |
| End of Sixth Year | 12,000 | 8,000 |
|  | 6,000 | 4,000 |

The cost of capital of the company is $10 \%$. The following are the present value factors @ $10 \%$ per annum.

| Year | Present Value <br>  <br> 1 |
| :--- | :--- |
| @ $10 \%$ p.a. |  |
| 2 | 0.909 |
| 3 | 0.826 |
| 4 | 0.751 |
| 5 | 0.683 |
| 6 | 0.621 |
|  | 0.564 |

Which project proposal should be chosen and Why? Evaluate the project proposal under.
a) Pay back period
b) Net present value method
c) Which project is profitable according to the present value index.

రూ॥ 50,000 ల సమాన పెట్టుబడి అవసరమయ్యే పోటీపడుతున్న రెండు ప్రతిపాదనల్లో ఒక దానిని ఎన్నుకోవలసి
ఉండగా, వాటివల్ల నగదు ప్రవాహం ఈ కింది విధంగా ఏర్పడుతుందని ఆశిస్తున్నారు.

|  | పాజెక్టు 1 <br> రూ॥॥ | పాజెక్టు 2 <br> రూ॥ |
| :--- | :---: | :---: |
| మొదటి సంవత్సరాంతాన | 25,000 | 10,000 |
| రెండవ సంవత్సరాంతాన | 15,000 | 12,000 |
| మూడవ సంవత్సరాంతాన | 10,000 | 18,000 |
| నాల్గవ సంవత్సరాంతాన | లేదు | 25,000 |
| అయిదవ సంవత్సరాంతాన | 12,000 | 8,000 |
| ఆరవ సంవత్సరాంతాన | 6,000 | 4,000 |

కంపెనీ యొక్క కాస్ట్ ఆఫ్ కాపిటల్ 10\% సంవత్సరానికి 10\% ప్రస్తుత విలువ కారకాలు ఈ క్రింది విధంగా ఉన్నవి.
సంవత్సరం
సంవత్సరానికి 10\% రేటుకు

ప్రస్తుత విలువ
1.
2.
0.826

```
    3. 0.751
    4. 0.683
    5. 0.621
    6.
    0.564
\ ప్రాజెక్టును, ఎందుకు ఎన్నుకోవాలో తెల్పుము. ఈ కింది పద్దతుల ప్రకారం ప్రాజెక్టును మూల్యాంకనం చేంకుము :
    (ఎ) తిరిగి చెల్లింపు కాలం పద్ధతి.
    (బి) నికర ప్రస్తుత విలువ పద్దతి.
    (స))ప్రస్తుత విలువ ఇండెక్సు ప్రకారం ఏ ప్రాజెక్టు లాభదాయుకము.
        (or) లేదా
```

b) From the following Balance Sheets of Exc Ltd., make out cash flow statement as per AS3

| Liabilities | $\begin{aligned} & \hline \text { Rs. } \\ & 31.03 .05 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \hline \text { Rs. } \\ & 31.03 .06 \end{aligned}$ | Assets | $\begin{gathered} \hline \text { Rs. } \\ 31.03 .05 \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { Rs. } \\ & 31.03 .06 \end{aligned}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Equity Capital | 30,000 | 40,000 | Good will | 11,500 | 9,000 |
| General reserve | 4,000 | 7,000 | Land and Buildings | 20,000 | 17,000 |
| P \& L Account | 3,000 | 4,800 | Plant | 8,000 | 20,000 |
| Debentures | 15,000 | 10,000 | Accounts Receivables | 18,000 | 23,000 |
| Accounts Payable | 7,500 | 9,900 | Stock | 7,700 | 10,900 |
| Provision for tax | 4,000 | 5,000 | Cash at bank | 2,500 | 1,800 |
| Proposed dividend | 4,200 | 5,000 |  |  |  |
|  | 67,700 | 81,700 |  | 67,700 | 81,700 |

Additional information:
a) Depreciation provided on plant Rs. 1,000/- \& buildings 2,000/-
b) An interim dividend at Rs. 2,000/- paid during the year.
c) Income tax paid during the year Rs. 3,500/-.

ఈ క్రింది Exc లిమిటెడ్ వారి ఆస్తి అప్పుల పట్టీల నుండి AS-3 ప్రకారం నగదు ప్రవాహ నివేదికను తయకారు చేయుుము.


అదనపు సమాచారం:
(ఎ) తరుగుదల ప్లాంటుపై రూ॥ 1,000, భవనాలపై రూ॥ 2,000
(బి) సంవత్సరంలో చెల్లించిన మధ్యంతర డివిడెండు రూ॥ 2,000
(స) సంవత్సరంలో చెల్లించిన ఆదాయుపు పన్ను రూ॥ 3,500

## SECTION - B

Answer any FOUR questions:
$4 \times 5=20$
5. Explain functions of Management Accounting అకౌంటింగ్ నిర్వహణ విధులను వివరించుము.
6. Write the difference between Management accounting and financial accounting. నిర్వహణ అకౌంటింగ్కు, గణక శాస్త్రాని మధ్యగల వ్యత్యాసాలను తెల్పుము.
7. Explain the limitations for Ratio analysis. నిష్పత్తి విశ్లేషణ పరిమితులను వివరించండి.
8. Distinguish between Cash Flow Statement and funds flow statement. నగదు ప్రవాహ నివేదికలకు, నిధుల ప్రవాహ నివేదికల మధ్య వ్యత్యాసాలను వివరించండి.
9. Explain importance of capital budgeting. మూలధన బడ్జెట్ ప్రాముఖ్యతను వివరించండి.
10. The following particulars are submitted to you find out the value of inventories.

Current Ratio - $4: 1$
Quick Ratio - 3:2:1
Working Capital - Rs. 75,000/-
దిగువ వివరములు మీకు ఇవ్వబడినవి. దాని సహాయుంతో ఇన్వెంటరీ విలువను కనుగొనుము.
ప్రస్తుత నిష్పత్తి $=4: 1$, శీఫ్ నిష్పత్తి $=3: 2: 1$
నిర్వహణ మూలధనం $=75,000$
11. The following is the summarized Balance Sheet of Rim-Jim Company Ltd. You are required to prepare a statement showing changes in working capital.

| Liabilities | 2008 | 2009 | Assets | 2008 | 2009 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Equity Share |  |  | Land | 20,000 | 20,000 |
| Capital fully paid up | 50,000 | 50,000 | Machinery | 40,000 | 45,000 |
| $12 \%$ preference share capital | 20,000 | 25,000 | Current Assets: Stock | 25,000 | 35,000 |
| P \& L Account | 20,000 | 35,000 | Debtors | 13,500 | 13,500 |
| Current Liabilities: |  |  | Bills receivable | 10,250 | 15,250 |
| Provision for Dividends | 5,000 | 8,000 | Prepaid | 7,000 | 6,000 |
| Provision for Taxation | 8,000 | 8,000 | Insurance | 2,250 | 4,250 |
| Creditors | 10,000 | 9,000 | Bank | 2,000 | 1,000 |
| Bills Payable | 5,000 | 2,000 | Advances |  |  |
| Out standing Salary | 2,000 | 3,000 |  |  |  |
|  | 1,20,000 | 1,40,000 |  | 1,20,000 | 1,40,000 |

రిమ్ జిమ్ కంపెనీ లిమిటెడ్ యొక్క దిగువ ఇచ్చిన ఆస్తి అప్పుల పట్టికల నుండి నిర్వహణ మూలధనంలో వచ్చిన మార్పు లను తెలియజేస్తూ పట్టివ తయూరు చేయండి.

| అప్పులు | 2008 | 2009 | ఆస్థులు | 2008 | 2009 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ఈక్విటీ వాటా |  |  | భవనాలు | 20,000 | 20,000 |
| మూలధనం |  |  | యంత్రాలు | 40,000 | 45,000 |
| (పూర్తిగా చెల్లించినది) | 50,000 | 50,000 | ప్రస్తుత ఆస్థులు |  |  |
| 12\% ఆధిక్యపు వాటా |  |  |  |  |  |
| మూలధనం | 20,000 | 25,000 | సరుకు | 25,000 | 35,000 |
| లాభ నష్టాల ఖాతా | 20,000 | 35,000 | ఋణగ్రస్థులు | 13,500 | 13,500 |
| ప్రు్తుత అప్పులు |  |  | వసూలు హుండీలు | 10,250 | 15,250 |
| డవిడెండ్ల కొరకు ఏర్పాటు | 5,000 | 8,000 | ముందుగా చెల్లించిన భీమా | 7,000 | 6,000 |
| పన్నుల కొరకు ఏర్పాటు | 8,000 | 8,000 | బ్యాంకు | 2,250 | 4,250 |
| ఋణదాతలు | 10,000 | 9,000 | అడ్వాన్సులు | 2,000 | 1,000 |
| చెల్లింపు హుండీలు | 5,000 | 2,000 |  |  |  |
| చెల్లించవలసిన జీతాలు | 2,000 | 3,000 |  |  |  |
|  | -- | --------- |  | --------- | -------- |
|  | 1,20,000 | 1,40,000 |  | 1,20,000 | 1,40,000 |
|  |  | --------- |  | --------- | --------- |

12. X Ltd., wants to purchase of a machine. Two machines E and F are available at Rs. 60,000 each. Estimated life of each machine is 5 years. Profits are after depreciation but before taxation is estimated below:

| Year | Machine E | Machine F |
| :--- | ---: | ---: |
| 1. | 15,000 | 5,000 |
| 2. | 20,000 | 15,000 |
| 3. | 25,000 | 20,000 |
| 4. | 15,000 | 30,000 |
| 5. | ---000 | 20,000 |
|  | 85,000 | ------ |
|  | 90,000 |  |

Based on above information, calculate average return on average investment and find out which machine is more profitable? Tax per annum is at $50 \%$

X లిమిటెడ్ ఒక యంత్రాన్ని కొనుగోలు చేయాలనుకొంటున్నది. E మరియు F అనే రెండు యుంత్రాలు ఒక్కొక్కటి రూ॥ 60,000 చొప్పున లభ్యమవుతాయి. ప్రతి యుంత్రం యొక్క జీవిత కాలం 5 సంవత్సరాలు. పన్నుకు ముందు మరియు తరుగుదల తర్వాత నికర లాభాలు ఈ కింది విధంగా ఉన్నాయు.

| సంవత్సరాలు | యుంత్రం E | యుంత్రం F |
| :---: | :---: | :---: |
| 1. | 15,000 | 5,000 |
| 2. | 20,000 | 15,000 |
| 3. | 25,000 | 20,000 |
| 4. | 15,000 | 30,000 |
| 5. | 10,000 | 20,000 |
|  | ------------ |  |
|  | 85,000 | 90,000 |

